

Praatplaat: Integraal aan de slag met Meervoudige Waardecreatie

Als je aan meervoudige waardecreatie werkt, ga je met uiteenlopende actoren (1) aan de slag om verschillende maatschappelijke of (transitie)vraagstukken tegelijkertijd aan te pakken met als doel om zoveel mogelijk waarde op te leveren voor gebiedsontwikkelingen en/of projecten. De waarde die wordt opgeleverd is daarbij breder dan financiële waarde en betreft dus ook bredere waarden (2) die op verschillende termijnen – korte, middellange of lange termijn - gerealiseerd worden. Zo kan een investering die we vandaag doen over twee en vijf jaar waarde toevoegen, bijvoorbeeld door het opleveren van een duurzame woonwijk waar mensen in kunnen wonen en ook over twintig jaar omdat er met circulair materiaal is gebouwd waardoor er CO2 uitstoot is beperkt en klimaatschade is vermeden. De keuzes die we nu maken, dragen bij aan het oplossen van huidige én toekomstige problemen.

Bij gebieds- of projectontwikkelingen worden altijd al waarden gecreëerd, behouden en ook afgebroken. Maar het is steeds belangrijker om deze waarden ook breder te expliciteren zodat de juiste afwegingen worden gemaakt als het gaat om het creëren van een toekomstbestendige leefomgeving. Wanneer financiële waarden in verschillende sectoren de boventoon blijven voeren bij besluitvorming zullen andere belangrijke maatschappelijke waarden verloren blijven gaan.

Om dit te voorkomen is het nodig om anders te organiseren én een breder palet aan waarden vast te leggen, te toetsen en af te wegen: We gaan **Integraal Werken** aan **Meervoudige Waardecreatie**. Dat is uitdagend en vraagt om een lange adem, maar ook mogelijk en leidt uiteindelijk tot duurzaam resultaat. Van belang is daarbij om plezier te blijven halen uit de **iteratieve stappen** (4) die je zet op de weg naar dit resultaat en met oog op het grote plaatje bij te dragen aan de kleine en grote opgaven van nu en de toekomst. Deze praatplaat helpt je om het concept van Integraal Werken en Meervoudige Waardecreatie uit te leggen in je organisatie en samenwerkingen. In de [toolbox](#) vindt je tools om aan de slag te gaan in een project en ook te 'leren' (5). In alle fasen is het verzamelen van informatie, inzichten en lessen (zie poppetje met blauwe boekje) een belangrijk onderdeel om te zorgen dat integraal werken, als werkwijze, onderdeel kan worden van organisaties en (project)samenwerkingen.

Verkenning & Definitie

In deze 'fase' ga je op zoek naar actoren en/of partners (1) die met jou willen samenwerken aan verschillende opgaven. Daarbij ga je inventariseren en definiëren welke waarden zouden willen realiseren (2). De bedoeling is om breed te verkennen, maar ook keuzes te maken over de opgaven, partijen en waarden die relevant zijn voor de gebiedsontwikkeling of het project (3).

Plan & ontwerp

In deze 'fase' ga je met verschillende partijen aan de slag met het vormgeven van plannen en ontwerpen die aansluiten bij de opgaven en waarden die je in de voorgaande fasen hebt gedefinieerd. Doorgaans werk je aan een 'ruimtelijk-technisch' ontwerp (6), geef je het arrangement voor de samenwerking vorm (7) én maak je een ontwerp voor de financiële verdeling (8).

Besluit, uitvoering & beheer

Vervolgens ga je over op een (onafhankelijke) toetsing van je plannen met oog voor de waarden die je in het begin van het project hebt gedefinieerd (9). Deze waarden- en impact inschatting maakt duidelijk welke waarden, voor wie worden gecreëerd, behouden of afgebroken. Vervolgens kan door een coalitie van besluitvormers (dit kan een brede vertegenwoordiging zijn) keuzes (10) worden gemaakt ten aanzien van de uitvoering van een (integraal) plan. Er zal nooit een optimaal plan zijn, maar het is belangrijk om de maatschappelijke kosten en baten op een goede manier te verdelen tussen partijen, groepen en generaties.

